



Città di  
**TREZZO SULL'ADDA**  
Città Metropolitana di Milano

Area Amministrativa  
Settore Servizi di Supporto  
Risorse Umane e Organizzazione

## Domande Situazionali per Concorso Dirigente Tecnico degli Enti Locali

---

### Domanda 1

Un'impresa presenta una richiesta di permesso di costruire per la realizzazione di un complesso commerciale in un'area soggetta a vincoli paesaggistici e con criticità idrogeologiche. Il progetto coinvolge più uffici: edilizia privata, urbanistica, SUAP, ambiente e lavori pubblici. Inoltre, alcuni dipendenti del tuo ufficio sono in ferie o assenti per malattia, rallentando l'istruttoria.

Come imposteresti la gestione del procedimento per garantire il rispetto dei tempi, la qualità dell'istruttoria e il coordinamento tra i diversi uffici coinvolti? Quali strumenti manageriali e organizzativi utilizzeresti per motivare e supportare il personale assegnato?

### Domanda 2

Durante un sopralluogo in un cantiere per lavori pubblici finanziati con fondi PNRR, emergono gravi carenze in materia di sicurezza sul lavoro. Il RUP è un tuo collaboratore diretto e il direttore dei lavori ha segnalato più volte le criticità senza ottenere riscontro. La ditta appaltatrice è in ritardo e minaccia contenziosi.

Come intervieni per tutelare l'ente sotto il profilo della sicurezza, della responsabilità amministrativa e del rispetto dei tempi contrattuali? Quali azioni metti in campo nei confronti del personale coinvolto e dell'impresa?

### Domanda 3

Un Comune riceve numerose richieste di variante urbanistica per l'insediamento di nuove attività produttive. Il Piano di Governo del Territorio è datato e non risponde più alle esigenze del tessuto economico locale.

Come imposteresti un processo di revisione del PGT che sia partecipato, sostenibile e coerente con gli obiettivi di sviluppo territoriale?

### Domanda 4

Hai appena assunto la responsabilità di un settore tecnico con personale demotivato e con elevato tasso di assenteismo. Come imposteresti un piano di riorganizzazione e valorizzazione delle risorse umane per migliorare l'efficienza e il clima lavorativo?

### Domanda 5

È in discussione la vendita di un terreno posto sul confine con altro Comune. Quali soluzioni tecniche puoi introdurre per una migliore soddisfazione del pubblico interesse?



Città di  
**TREZZO SULL'ADDA**  
Città Metropolitana di Milano

Area Amministrativa  
Settore Servizi di Supporto  
Risorse Umane e Organizzazione

**Domanda 6**

Durante un evento fieristico locale, si verificano irregolarità tra gli operatori commerciali (occupazioni abusive, mancanza di autorizzazioni, problemi di sicurezza). Come gestisci la situazione e quali misure strutturali proponi per evitare il ripetersi di tali criticità?

**Domanda 7**

Un'opera pubblica finanziata con fondi regionali è in ritardo per problemi progettuali. L'impresa appaltatrice chiede una perizia di variante con aumento dei costi. Come valuti la richiesta e quali azioni metti in campo per tutelare l'interesse pubblico e rispettare i vincoli di bilancio?

**Domanda 8**

Un cittadino presenta un ricorso al TAR contro un provvedimento edilizio rilasciato dal tuo ufficio. L'atto è stato firmato da un tuo collaboratore, ma emergono vizi procedurali.

Come gestisci la situazione sotto il profilo tecnico, giuridico e organizzativo?

**Domanda 9**

Durante un controllo congiunto in un edificio scolastico, emergono carenze strutturali e impiantistiche che compromettono la sicurezza degli alunni.

Come intervieni per garantire la messa in sicurezza dell'edificio e la continuità del servizio scolastico?

**Domanda 10**

Un dipendente del tuo settore segnala condizioni di lavoro non conformi alle norme sulla sicurezza nei locali comunali. Come affronti la segnalazione e quali azioni metti in campo per garantire un ambiente di lavoro sicuro e conforme?

**Domanda 11**

Durante un sopralluogo, viene accertato un abuso edilizio in zona vincolata. Il proprietario è un soggetto fragile e chiede una soluzione conciliativa.

Come gestisci il caso nel rispetto della normativa e dei principi di equità e proporzionalità?

**Domanda 12**

Il Comune ha un arretrato significativo di pratiche edilizie da evadere. I cittadini lamentano ritardi e disservizi.

Come impostaresti un piano operativo per smaltire l'arretrato e migliorare la qualità del servizio?



Città di  
**TREZZO SULL'ADDA**  
Città Metropolitana di Milano

Area Amministrativa  
Settore Servizi di Supporto  
Risorse Umane e Organizzazione

**Domanda 13**

Il Comune intende promuovere la rigenerazione urbana e l'efficientamento energetico degli edifici pubblici. Come impostaresti un piano integrato di interventi, anche in ottica di accesso a fondi europei o equipollenti?

**Domanda 14**

Ti viene chiesto di digitalizzare i procedimenti edilizi e urbanistici del tuo settore. Come affronti il cambiamento, tenendo conto delle competenze del personale e della necessità di garantire continuità operativa?

**Domanda 15**

Un gruppo di cittadini protesta per la realizzazione di un'opera pubblica ritenuta impattante. L'opera è già finanziata e appaltata. Come gestisci il conflitto e quali strategie adotti per garantire trasparenza, ascolto e continuità dell'intervento?

**Domanda 16**

Un tecnico esterno accusa l'ufficio tecnico comunale di favoritismi e mancanza di imparzialità nella gestione delle pratiche edilizie. Come affronti la situazione per tutelare l'ente e ripristinare la fiducia?

**Domanda 17**

A seguito di un evento meteorologico estremo, si verificano danni a infrastrutture e edifici pubblici. Come organizzi gli interventi urgenti e la successiva pianificazione della ricostruzione?

**Domanda 18**

Durante un'interruzione prolungata dei servizi informatici comunali, il tuo settore non riesce a gestire le pratiche digitali. Come garantisci la continuità amministrativa e la comunicazione con l'utenza?

**Domanda 19**

In fase di stesura del PIAO sei chiamato a formulare proposte di obiettivi gestionali per la sottosezione performance. Come ti approcci all'adempimento, nel rispetto dei principi e delle norme, tenendo conto della necessità di coinvolgere e motivare il personale a te affidato?



Città di  
**TREZZO SULL'ADDA**  
Città Metropolitana di Milano

Area Amministrativa  
Settore Servizi di Supporto  
Risorse Umane e Organizzazione

### Domanda 20

Nell'ottica di migliorare il benessere organizzativo della tua area dirigenziale, quali strumenti organizzativi previsti dal quadro normativo puoi introdurre per tale finalità, assicurando il mantenimento di un livello di servizio efficiente e continuo?